



*Ενίσχυση της ΕΕΚ για κοινωνικό αντίκτυπο:
εφαρμογή των Κοινωνικών Δημόσιων
Συμβάσεων στην πράξη*

Συνεργασίες μεταξύ Κοινωνικών Επιχειρήσεων και Αναθέτουσων Αρχών

Ενότητα 6



EUROPEAN CENTER
FOR SOCIAL FINANCE



EXEOLAB
CREATING SYNERGIES



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ
UNIVERSITY OF WEST ATTICA



CON
VALORES
INCUBADORA



MALTA VOCATIONAL



Institutul
Bucovina



CHAMBER OF COMMERCE
AND INDUSTRY VRATSA



TPCT
Consulting & Events



Co-funded by
the European Union

Το Deal4Good χρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ωστόσο, οι απόψεις και οι γνώμες που εκφράζονται είναι μόνο του/των συγγραφέα/ων και δεν αντικατοπτρίζουν απαραίτητα εκείνες της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Εκτελεστικού Οργανισμού Ευρωπαϊκής Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (EACEA). Ούτε η Ευρωπαϊκή Ένωση ούτε ο EACEA φέρουν ευθύνη γι' αυτές. Αριθμός έργου: 2024-1-DE02-KA220-VET-000244401

1. **Κοινωνικές Δημόσιες Συμβάσεις (ΚΔΣ):** Δημόσιες αναθέσεις συμβάσεων που επικεντρώνονται σε κοινωνικούς στόχους (π.χ. θέσεις εργασίας, ένταξη).
2. **Αναθέτουσες Αρχές (ΑΑ):** Δημόσιοι φορείς που αγοράζουν αγαθά/υπηρεσίες.
3. **Κοινωνικές Επιχειρήσεις (ΚΕ):** Επιχειρήσεις που επικεντρώνονται σε κοινωνικούς ή περιβαλλοντικούς στόχους.
4. **Κοινοπραξίες:** Ομάδες επιχειρήσεων που συνεργάζονται σε μεγάλα συμβόλαια.
5. **Συν-δημιουργία:** Συνεργασία για τη δημιουργία νέων λύσεων.
6. **Ετοιμότητα Συνεργασίας:** Η ικανότητα και των δύο μερών να συνεργάζονται αποτελεσματικά.
7. **Διακυβέρνηση & Διαχείριση:** Πώς λαμβάνονται οι αποφάσεις και λειτουργεί η συνεργασία.
8. **Διαχείριση Επιπτώσεων:** Μέτρηση και παρακολούθηση των κοινωνικών αποτελεσμάτων μιας συνεργασίας.



Αυτή η ενότητα εστιάζει στον **ρόλο των συμπράξεων στις Κοινωνικές Δημόσιες Συμβάσεις (ΚΔΣ)**, όπου οι κοινωνικές επιχειρήσεις (ΚΕ) συνεργάζονται με τις αναθέτουσες αρχές (ΑΑ) για την **ενσωμάτωση κοινωνικών στόχων στις δημόσιες συμβάσεις**.

Σκοπός αυτών των συνεργασιών είναι να διασφαλιστεί ότι οι κοινωνικοί στόχοι, όπως η απασχόληση, η ένταξη και η περιβαλλοντική βιωσιμότητα, ενσωματώνονται στις διαδικασίες σύναψης συμβάσεων, ωφελώντας έτσι τόσο τον δημόσιο τομέα όσο και την κοινωνία.



Μέχρι το τέλος αυτής της ενότητας, οι εκπαιδευόμενοι θα έχουν μάθει να:



- Κατανοούν **βασικά μοντέλα συνεργασίας** (π.χ. άτυπες, στρατηγικές, κοινοπραξίες, συνδημιουργία).
- Αναπτύσσουν **πρακτικές δεξιότητες** για την έναρξη και τη διαχείριση συνεργασιών μεταξύ ΚΕ και ΑΑ.
- Ευθυγραμμίζουν τους **κοινωνικούς στόχους με τους στόχους συμβάσεων** για να μεγιστοποιούν τον κοινωνικό αντίκτυπο.
- Αξιολογούν τις **προκλήσεις** υλοποίησης της συνεργασίας και να προτείνουν αποτελεσματικές **λύσεις**.

Αυτή η ενότητα χωρίζεται στις ακόλουθες βασικές ενότητες:

1. **Εισαγωγή στις Κοινωνικές Δημόσιες Συμβάσεις (ΚΔΣ)**: Επισκόπηση της σημασίας των ΚΔΣ και του ρόλου των συμπράξεων.
2. **Κατανόηση Μοντέλων Συνεργασίας**: Μια εις βάθος ματιά σε διαφορετικά μοντέλα (άτυπα, στρατηγικά, κοινοπραξίες, συνδημιουργία).

Συνεχίζοντας την ενότητα, εξερευνούμε:

3. **Ετοιμότητα Συνεργασίας:** Αξιολόγηση της ικανότητας τόσο των ΚΕ όσο και των ΑΑ να συμμετέχουν σε συνεργασίες.

4. **Διακυβέρνηση και Διαχείριση:** Βασικές αρχές διακυβέρνησης, ρόλων και λήψης αποφάσεων σε επίπεδο συνεργασίας.

5. **Μελέτες Περίπτωσης και Βέλτιστες Πρακτικές:** Παραδείγματα από τον πραγματικό κόσμο που παρουσιάζουν επιτυχημένες συνεργασίες.

6. **Ασκήσεις και Βασικά Συμπεράσματα:** Δραστηριότητες για την ενίσχυση της μάθησης και τον προβληματισμό σχετικά με την αποτελεσματικότητα της συνεργασίας.



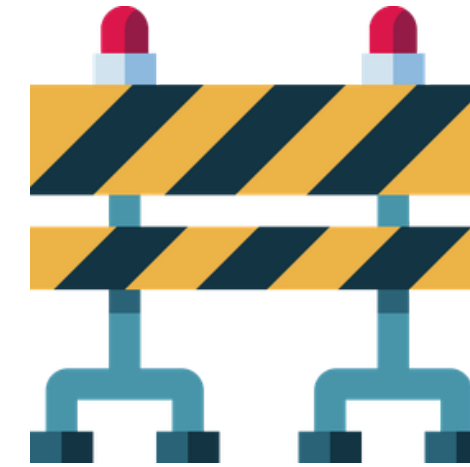
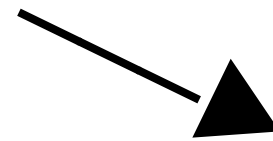
Συνεργασίες στις ΚΔΣ

Τι είναι μια Συνεργασία στις ΚΔΣ;

Μια εταιρική σχέση στις Κοινωνικές Δημόσιες Συμβάσεις ορίζεται ως μια σχέση συνεργασίας μεταξύ μιας Κοινωνικής Επιχείρησης (ΚΕ) και μιας Αναθέτουσας Αρχής (ΑΑ). Αυτή η συνεργασία στοχεύει στην επίτευξη τόσο των στόχων των δημόσιων συμβάσεων όσο και του κοινωνικού αντίκτυπου, όπως η προώθηση της βιωσιμότητας, της κοινωνικής ένταξης και της απασχόλησης.

- Σε αντίθεση με τις παραδοσιακές προμήθειες, όπου η έμφαση δίνεται απλώς στην εκπλήρωση της σύμβασης, οι συνεργασίες στις ΚΔΣ περιλαμβάνουν κοινούς στόχους και μακροπρόθεσμη δέσμευση.

- Προκλήσεις για τις Κοινωνικές Επιχειρήσεις (ΚΕ):
 - περιορισμένοι οικονομικοί πόροι
 - έλλειψη πρόσβασης σε δημόσιες συμβάσεις
 - περιορισμοί δεξιοτήτων.



Οφέλη από τις συμπράξεις για τις ΚΕ:

- Πρόσβαση σε μεγαλύτερες, βιώσιμες συμβάσεις

Οφέλη για τις Αναθέτουσες Αρχές (ΑΑ):

- Επίτευξη στόχων **κοινωνικής πολιτικής**:
 - Ανάπτυξη της κοινότητας
 - Περιβαλλοντική βιωσιμότητα
 - Ανάπτυξη χωρίς αποκλεισμούς
- Κάλυψη αναγκών προμηθειών

- 1. Άτυπη Συνεργασία:** Συνεργασία σε αρχικό στάδιο όπου οι εταίροι αρχίζουν να συνεργάζονται χωρίς επίσημες συμφωνίες. Αυτός ο τύπος βοηθά στην οικοδόμηση εμπιστοσύνης.
- 2. Στρατηγικές Συνεργασίες:** Μακροπρόθεσμες συνεργασίες με καθορισμένους ρόλους, αμοιβαίους στόχους και επίσημες συμφωνίες.
- 3. Κοινοπραξίες και Δίκτυα:** Οι ΚΕ συνεργάζονται σε ομάδες για να ανταποκριθούν σε ευρύτερες ανάγκες προμηθειών.
- 4. Συνδημιουργία Δημόσιου-Κοινωνικού Τομέα:** Κοινή δημιουργία λύσεων, όπου οι ΚΕ και οι ΑΑ σχεδιάζουν από κοινού έργα για τη μεγιστοποίηση του κοινωνικού αντίκτυπου.

Τύποι:

Άτυπες Συνεργασίες: Πρόκειται συνήθως για αρχικές συνεργασίες με χαμηλότερη δέσμευση, που χρησιμοποιούνται συχνά για τη δοκιμή ιδεών ή την οικοδόμηση εμπιστοσύνης. Επιτρέπουν ευελιξία, αλλά ενδέχεται να μην έχουν δομή.

Στρατηγικές Συνεργασίες:

Αυτές περιλαμβάνουν τυποποιημένες συμφωνίες, μακροπρόθεσμο σχεδιασμό και κοινούς στόχους. Είναι απαραίτητες για την επίτευξη ευρύτερου αντικτύπου και είναι πιο βιώσιμες.

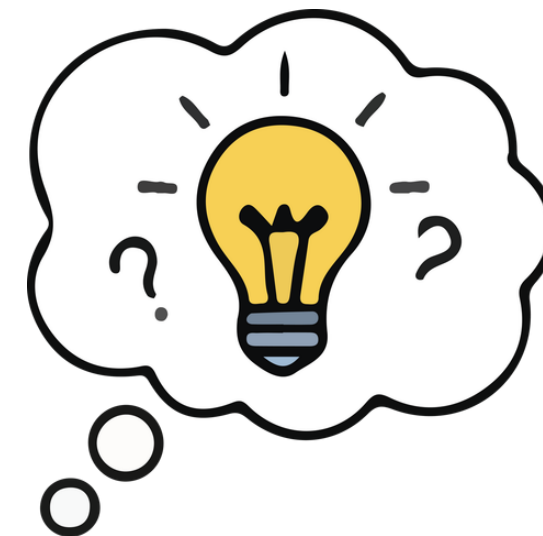


- Οι **κοινοπραξίες** επιτρέπουν στις κοινωνικές επιχειρήσεις να συγκεντρώνουν τους πόρους τους, να μοιράζονται τους κινδύνους και να έχουν πρόσβαση σε μεγαλύτερες συμβάσεις που διαφορετικά θα ήταν εκτός της εμβέλειάς τους.
- Τα **δίκτυα** παρέχουν στις ΚΕ πλατφόρμες συνεργασίας, ανταλλαγής γνώσεων και πρόσβαση σε περισσότερες ευκαιρίες, επιτρέποντάς τους να ανταποκρίνονται συλλογικά στις ανάγκες των δημόσιων συμβάσεων.



Δημόσια-Κοινωνική Συν-Δημιουργία

- Συνεργατική διαδικασία
- Ενθαρρύνει την καινοτομία
- Καλύτερη ευθυγράμμιση με τις ανάγκες του κοινού
- Πρακτικές και σχετικές λύσεις
- Αποτελέσματα με αντίκτυπο



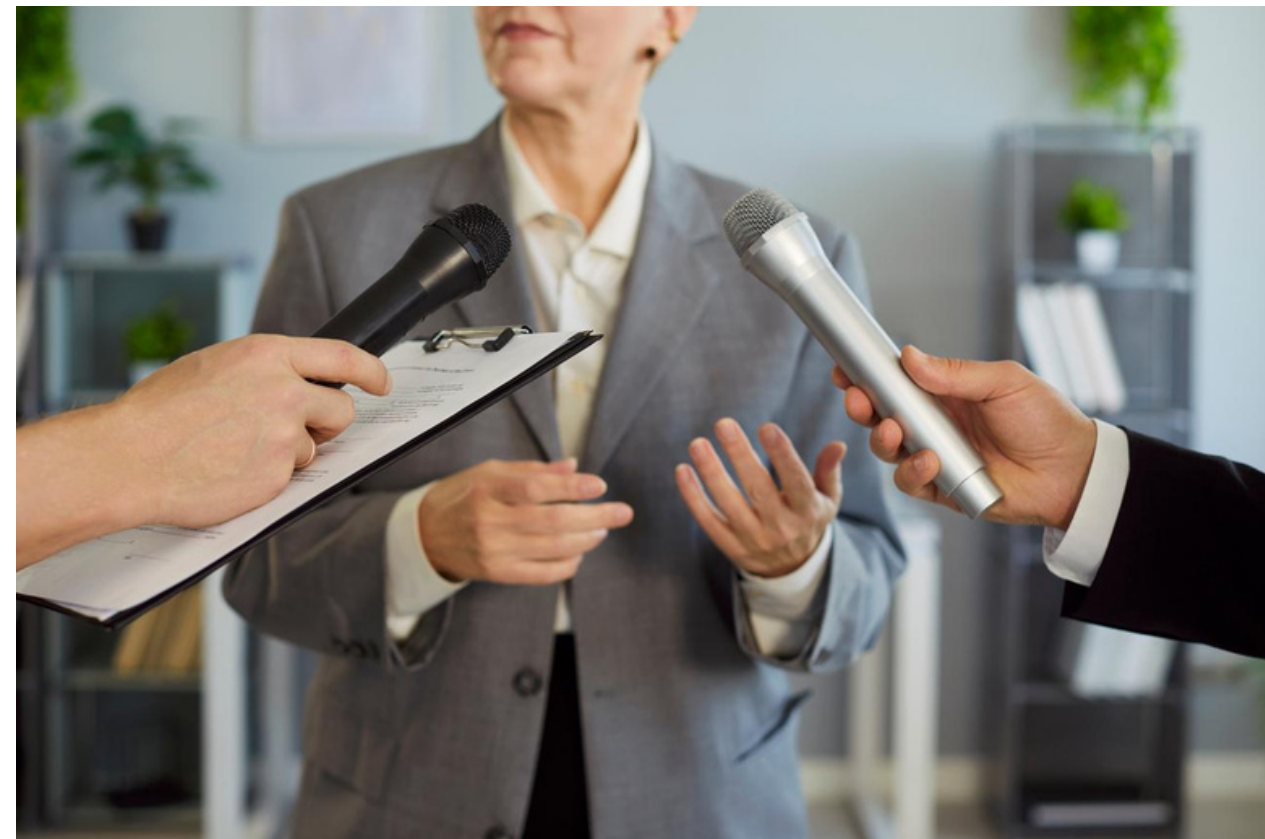
Ορισμός ετοιμότητας συνεργασίας:

Η ετοιμότητα για συνεργασία αναφέρεται στην ικανότητα και την προθυμία τόσο των κοινωνικών επιχειρήσεων όσο και των αναθετουσών αρχών να συμμετάσχουν αποτελεσματικά σε μια συνεργασία. Αυτό περιλαμβάνει την κατοχή των απαραίτητων δεξιοτήτων, πόρων και οργανωτικής ευθυγράμμισης για τη διασφάλιση μιας επιτυχημένης συνεργασίας.



Ορισμός αποτελεσματικής διακυβέρνησης:

Η αποτελεσματική διακυβέρνηση διασφαλίζει ότι και οι δύο εταίροι είναι υπόλογοι για τους ρόλους και τις ευθύνες τους. Αυτό περιλαμβάνει δομές λήψης αποφάσεων, σαφή επικοινωνία και την ικανότητα εποικοδομητικής επίλυσης συγκρούσεων.



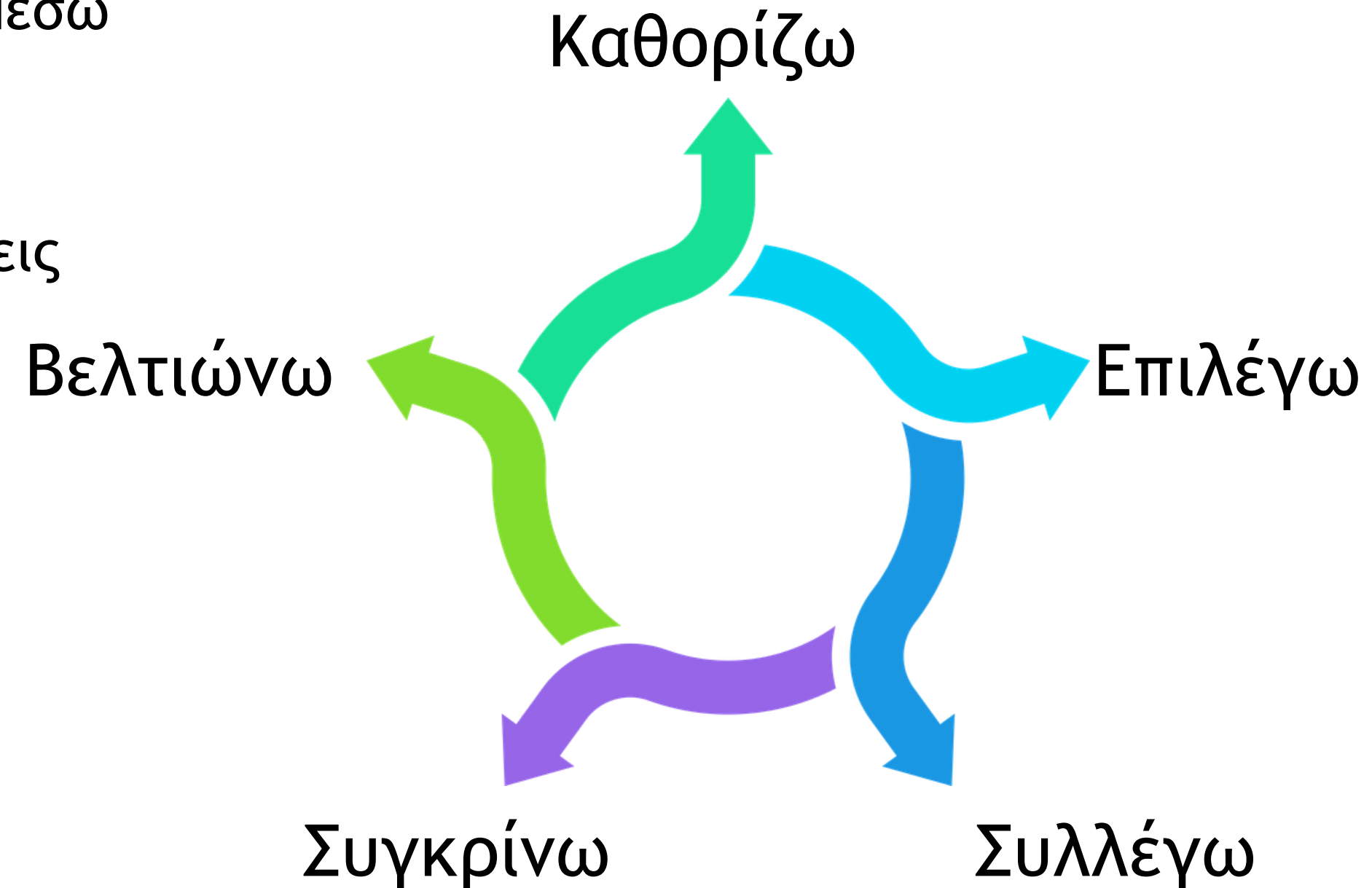


Γιατί να παρακολουθούμε τα κοινωνικά αποτελέσματα;

- Δείχνει την κοινωνική αξία που δημιουργείται μέσω συνεργασιών
- Υποστηρίζει καλύτερες αποφάσεις και βελτιώσεις
- Αυξάνει τη διαφάνεια και την αξιοπιστία

Απλή διαδικασία (5 βήματα):

1. Ορίστε κοινωνικούς στόχους
2. Επιλέξτε δείκτες
3. Συλλέξτε δεδομένων
4. Συγκρίνετε με τους στόχους
5. Βελτιώστε και προσαρμόστε



Αλυσίδα κρούσης

Εισροές → Δραστηριότητες → Εκροές → Αποτελέσματα → Αντίκτυπος

☞ Δώστε προτεραιότητα στα αποτελέσματα και στη μακροπρόθεσμη κοινωνική αλλαγή

Βασικοί Δείκτες

Εργασία

Συμπερίληψη

Δεξιότητες

Κοινότητα

☞ Μετρήστε τι έχει σημασία για να δείξετε κοινωνική αξία

Μελέτη περίπτωσης

Μελέτη περίπτωσης: Συμπεριληπτικές Υπηρεσίες Εστίασης Σχολείου

- **ΚΕ:** Μαγειρική & Φροντίδα (υπηρεσίες ολοκληρωμένης εστίασης)
- **Εταίρος:** Μονάδα προμηθειών του δήμου
- **Πρόκληση:** Η ΚΕ δεν είχε πρόσβαση σε μεγάλες συμβάσεις, η Αναθετούσα Αρχή χρειαζόταν κοινωνικά κριτήρια
- **Προσέγγιση:** Πρώιμος διάλογος, συνδημιουργία απαιτήσεων υποβολής προσφορών, υποστήριξη δεξιοτήτων
- **Αποτελέσματα:**
 - +30% απασχόληση για άτομα με αναπηρίες
 - Υψηλή ποιότητα υπηρεσιών και ικανοποίηση της κοινότητας
 - Αναγνωρισμένη ως βέλτιστη περιφερειακή πρακτική





1. Κοινωνική Αξία που Δημιουργήθηκε:

- +30% Απασχόληση για άτομα με αναπηρίες.
- Αυξημένη συμμετοχή της κοινότητας και υποστήριξη για τοπικές πρωτοβουλίες.



1. Ανάπτυξη Κοινωνικής Επιχείρησης:

- Λειτουργία σε κλίμακα ΚΕ, αυξάνοντας την ικανότητα εξυπηρέτησης περισσότερων πελατών.
- Η συνεργασία άνοιξε πόρτες για την ΚΕ να ανταγωνιστεί σε μεγαλύτερες δημόσιες συμβάσεις.



1. Επιτεύγματα Δημόσιας Αρχής:

- Η Αρχή πέτυχε τους στόχους κοινωνικής ένταξης.
- Παρείχε υπηρεσίες υψηλής ποιότητας, δημιουργώντας παράλληλα βιώσιμες θέσεις εργασίας.



1. Αναγνώριση και βέλτιστες πρακτικές:

- Αναγνωρίζεται ως βέλτιστη πρακτική για την ενσωμάτωση της κοινωνικής αξίας στις δημόσιες συμβάσεις.



Άσκηση



Ομαδική δραστηριότητα 1: Σχεδιάστε μια πρόταση συνεργασίας

- Χωριστείτε σε μικρές ομάδες.
- Ορίστε μια δημόσια ανάγκη (π.χ., συμπεριληπτική εκπαίδευση, βιώσιμα κοινοτικά έργα, οικονομικά προσιτή στέγαση).
- Εντοπισμός πιθανών εταίρων (κοινωνικές επιχειρήσεις και αναθέτουσες αρχές).
- Δημιουργήστε μια πρόταση συνεργασίας που να περιγράφει: τους ρόλους και τις ευθύνες κάθε εταίρου, τη δομή διακυβέρνησης και τις διαδικασίες λήψης αποφάσεων.
- Παρουσιάστε το μοντέλο συνεργασίας σας: Κάθε ομάδα θα εξηγήσει πώς η συνεργασία ενσωματώνει την κοινωνική αξία και επιτυγχάνει τους στόχους της (π.χ. απασχόληση, ένταξη, βιωσιμότητα).

Ομαδική Δραστηριότητα 2: Χαρτογράφηση Ενδιαφερόμενων Μερών

- Χαρτογραφήστε όλα τα σχετικά ενδιαφερόμενα μέρη στο σενάριο συνεργασίας: ΚΕ, ΑΑ, ενδιάμεσους φορείς, χρηματοδότες, μέλη της κοινότητας και δικαιούχους.
- Αξιολογήστε τους ρόλους, τα ενδιαφέροντά τους και το επίπεδο επιρροής τους στο έργο.
- Συζητήστε πώς οι ρόλοι και τα συμφέροντα κάθε ενδιαφερόμενου μέρους θα μπορούσαν να επηρεάσουν την επιτυχία της συνεργασίας.



Ατομική Δραστηριότητα: Αξιολόγηση Ετοιμότητας Συνεργασίας

- Χρησιμοποιήστε μια λίστα ελέγχου ετοιμότητας για να αξιολογήσετε την ετοιμότητα τόσο της ΚΕ όσο και της ΑΑ για μια συνεργασία.
Κριτήρια που πρέπει να ληφθούν υπόψη:
- **Ικανότητα διακυβέρνησης** (Είναι σαφώς καθορισμένοι οι ρόλοι και οι αρμοδιότητες;)
- **Νομικές γνώσεις** (Κατανοούν και τα δύο μέρη τις νομικές απαιτήσεις;)
- **Οικονομική ικανότητα** (Διαθέτουν και τα δύο μέρη τους πόρους για να συμμετάσχουν στη συνεργασία;)
- **Επιχειρησιακή ικανότητα** (Είναι και τα δύο μέρη έτοιμα να εφαρμόσουν αποτελεσματικά την εταιρική σχέση;)
- Με βάση την αξιολόγησή σας, εντοπίστε τυχόν κενά στην ετοιμότητα και προτείνετε λύσεις για την αντιμετώπισή τους.

Προσομοίωση Κοινωνικών Προμηθειών

Σενάριο:

- Ένας δήμος ξεκινά μια σύμβαση υπηρεσιών εστίασης σχολείου αξίας 400.000 ευρώ και θέλει να συμπεριλάβει ισχυρά κοινωνικά κριτήρια (απασχόληση, ένταξη, βιωσιμότητα).
- Τρεις κοινωνικές επιχειρήσεις έχουν υποβάλει προσφορές.

Ο Ρόλος σας:

- Είστε μέλος της επιτροπής αξιολόγησης προμηθειών.

Έργο:

- Αξιολογήστε τις προσφορές και επιλέξτε τον προμηθευτή που προσφέρει την καλύτερη ισορροπία μεταξύ κοινωνικής αξίας και δυναμικότητας εξυπηρέτησης.

👉 Να είστε έτοιμοι να αιτολογήσετε την απόφασή σας.

Χρόνος: 15 λεπτά

Παρατηρήσεις - Συμπεράσματα

Παρατηρήσεις:

- Τι κάνει μια συνεργασία επιτυχημένη; Συζητήστε σε μικρές ομάδες και μοιραστείτε τις γνώσεις σας.
- Προτροπές για στοχασμό:
 - Ποιοι είναι οι βασικοί παράγοντες που καθιστούν μια συνεργασία επιτυχημένη;
 - Πώς επηρεάζουν η διακυβέρνηση και η λήψη αποφάσεων τα αποτελέσματα μιας συνεργασίας;
 - Ποια εμπόδια μπορεί να προκύψουν και πώς μπορούν να ξεπεραστούν στην πράξη;

Βασικά σημεία:

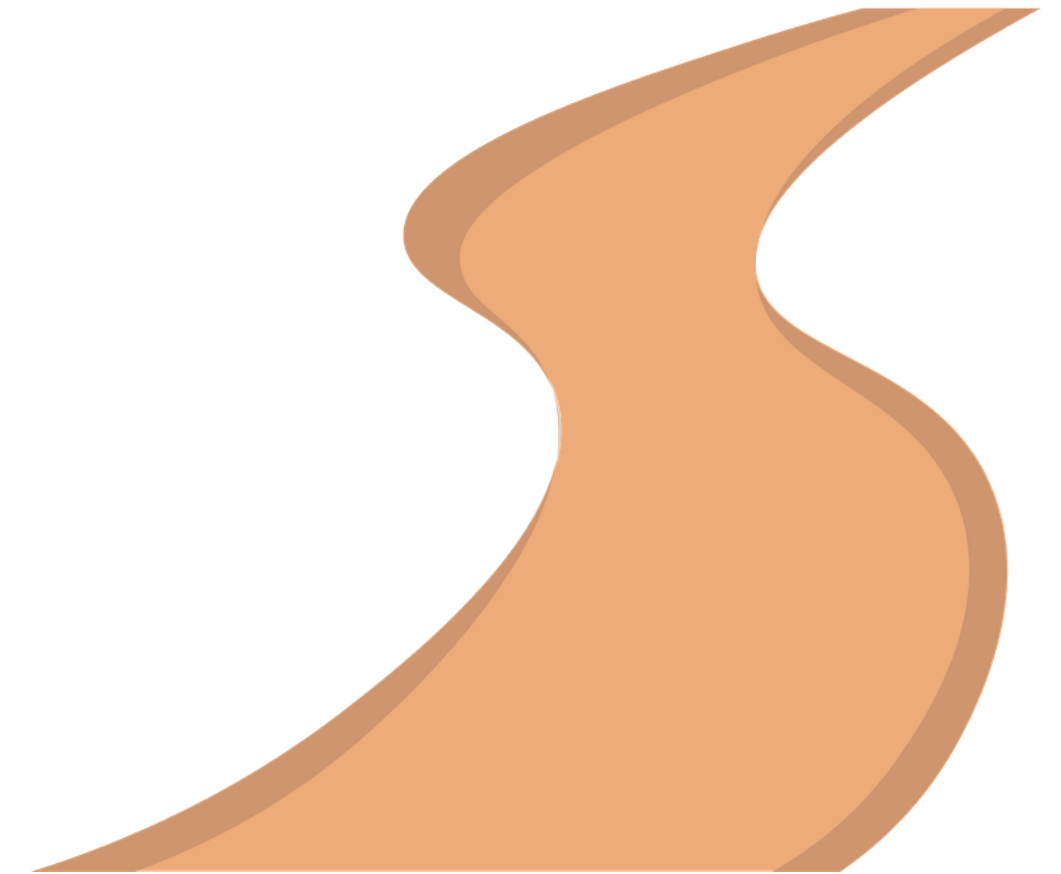
- Οι συμπράξεις στις κοινωνικές δημόσιες συμβάσεις προωθούν την κοινωνική αξία και δημιουργούν απτά αποτελέσματα.
- Δεξιότητες που αποκτήθηκαν:
 - **Οικοδόμηση συνεργασιών:** Δημιουργία και διατήρηση ισχυρών σχέσεων μεταξύ κοινωνικών επιχειρήσεων και αναθετουσών αρχών.
 - **Διακυβέρνηση:** Καθορισμός σαφών ρόλων, διαδικασιών λήψης αποφάσεων και κοινών ευθυνών.
 - **Διαχείριση αντίκτυπου:** Μέτρηση και παρακολούθηση της κοινωνικής αξίας που δημιουργείται μέσω συνεργασιών.

Ενότητα 5: Διαχείριση Συμβάσεων & Παρακολούθηση Κοινωνικού Αντίκτυπου

- Εστίαση στη διαχείριση συμβάσεων και στην παρακολούθηση του κοινωνικού αντίκτυπου που δημιουργείται μέσω των συμβάσεων.

Ενότητα 8: Υπεράσπιση και επιρροή πολιτικής

- Μάθετε πώς να υποστηρίζετε πολιτικές κοινωνικών συμβάσεων και να επηρεάζετε τις δημόσιες συμβάσεις σε επίπεδο πολιτικής.



Νοητικοί Χάρτες



Βήμα 1: Αρχική επαφή

- Συμμετοχή σε έγκαιρο διάλογο μεταξύ ΚΕ και ΑΑ.
- Συζητήστε ευκαιρίες συνεργασίας και κοινούς στόχους.

Βήμα 2: Ορισμός Ρόλων & Αρμοδιοτήτων

- Ορίστε με σαφήνεια τους ρόλους τόσο της ΚΕ όσο και της ΑΑ.
- Καθορίστε προσδοκίες για τη λήψη αποφάσεων, την υπευθυνότητα και τη διακυβέρνηση.

Βήμα 3: Συνδημιουργία Στόχων

- Καθορίστε από κοινού τους στόχους κοινωνικών συμβάσεων.
- Ευθυγραμμίστε τους στόχους κοινωνικής αξίας με τις απαιτήσεις προμηθειών.

Βήμα 4: Ανάπτυξη Νομικού Πλαισίου

- Επιστημοποιήστε τη συνεργασία μέσω συμβάσεων ή συμφωνιών.
- Αντιμετώπιση νομικών πτυχών όπως η κατανομή κινδύνου και η συμμόρφωση.

Οικοδόμηση Συνεργασίας

Βήμα 5: Εφαρμογή & Παρακολούθηση

- Έναρξη της συνεργασίας και έναρξη υλοποίησης.
- Δημιουργήστε εργαλεία μέτρησης και παρακολούθησης του αντίκτυπου για την παρακολούθηση της κοινωνικής αξίας.

Βήμα 6: Αξιολόγηση & Αναστοχασμός

- Αξιολόγηση των αποτελεσμάτων (κοινωνική αξία που δημιουργήθηκε, βιωσιμότητα).
- Αναλογιστείτε τα διδάγματα που αντλήθηκαν για τη βελτίωση των μελλοντικών συνεργασιών.

Κοινωνική Αξία

- Απασχόληση: Δημιουργία θέσεων εργασίας, ιδίως για περιθωριοποιημένες ομάδες.
- Κοινωνική Ένταξη: Προώθηση της ποικιλομορφίας και της ισότητας.
- Ενδυνάμωση Κοινότητας: Υποστήριξη των τοπικών κοινοτήτων μέσω στοχευμένων πρωτοβουλιών.

Κοινωνικές Δημόσιες Συμβάσεις (ΚΔΣ)

Στόχοι Συμβάσεων

- Αποδοτικότητα: Εξασφάλιση αξίας για τα χρήματα.
- Βιωσιμότητα: Διασφάλιση περιβαλλοντικά και κοινωνικά υπεύθυνων συμβάσεων.
- Διασφάλιση Ποιότητας: Κάλυψη των αναγκών του κοινού, διασφαλίζοντας παράλληλα υψηλά πρότυπα.

Συνεργασία

- Συν-δημιουργία: Συνεργασία για τον σχεδιασμό λύσεων που ανταποκρίνονται τόσο στους κοινωνικούς στόχους όσο και στους στόχους σύμβασης.
- Διακυβέρνηση: Διασφάλιση σαφών ρόλων και διαδικασιών λήψης αποφάσεων.
- Εμπιστοσύνη & Επικοινωνία: Οικοδόμηση αμοιβαίας κατανόησης και συνεργασίας για την αντιμετώπιση προκλήσεων.

Βίντεο

Βίντεο: Εισαγωγή στις Κοινωνικές Συμβάσεις



Αυτό το βίντεο παρέχει μια επισκόπηση του πώς οι δημόσιες συμβάσεις μπορούν να χρησιμοποιηθούν για την επίτευξη κοινωνικής αξίας, προωθώντας την ανάπτυξη και την απασχόληση χωρίς αποκλεισμούς μέσω συνεργατικών διαδικασιών.

Πηγή: «Εισαγωγή στις Προμήθειες - Ενότητα 10 - Τι είναι οι Κοινωνικές Προμήθειες;»

Διαθέσιμο στο YouTube: <https://www.youtube.com/watch?v=8unRezJa9y0>

Βίντεο: Πώς μετράτε τον κοινωνικό αντίκτυπο;



How do you measure social impact?

Πηγή: «Πώς μετράτε τον κοινωνικό αντίκτυπο;»

Διαθέσιμο στο YouTube: https://www.youtube.com/watch?v=KDCYc_0h13g

Αυτό το βίντεο παρέχει μια επισκόπηση του τρόπου μέτρησης του κοινωνικού αντίκτυπου, τονίζοντας τη σημασία της ευθυγράμμισης των προσπαθειών μέτρησης με τη θεωρία αλλαγής του οργανισμού σας και της χρήσης κατάλληλων μεθόδων συλλογής δεδομένων.



1. Βασικά σημεία:

- Οι συμπράξεις στις Κοινωνικές Δημόσιες Συμβάσεις (ΚΔΣ) προωθούν την κοινωνική αξία και δημιουργούν απτά αποτελέσματα.
- Δεξιότητες που αποκτήθηκαν:
 - ✓ **Οικοδόμηση συνεργασιών:** Δημιουργία ισχυρών σχέσεων μεταξύ κοινωνικών επιχειρήσεων και αναθετουσών αρχών.
 - ✓ **Διακυβέρνηση:** Σαφείς ρόλοι, λήψη αποφάσεων και κοινές ευθύνες.
 - ✓ **Διαχείριση επιπτώσεων:** Μέτρηση και παρακολούθηση της κοινωνικής αξίας.



ΤΕΛΟΣ ΤΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ 6

Συγχαρητήρια!

Έχετε ολοκληρώσει την Ενότητα 6
«Συνεργασίες μεταξύ Κοινωνικών Επιχειρήσεων και
Αναθετουσών Αρχών»



Co-funded by
the European Union



EUROPEAN CENTER
FOR SOCIAL FINANCE



EXEOLAB
CREATING SYNERGIES



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ
UNIVERSITY OF WEST ATTICA

