



*Ενίσχυση της ΕΕΚ για κοινωνικό αντίκτυπο: εφαρμογή
των Κοινωνικών Δημόσιων Συμβάσεων στην πράξη*

Ενότητα 8 – Υποστήριξη και επιρροή πολιτικής

Επιρροή πολιτικών, υποστήριξη κοινωνικών επιχειρήσεων,
συνεργασία με Δημόσιες Αρχές

Παρουσιάζεται από την Exeo Lab



EUROPEAN CENTER
FOR SOCIAL FINANCE



EXEOLAB
CREATING SYNERGIES



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ
UNIVERSITY OF WEST ATTICA



CON
VALORES
INCUBADORA



MALTA VOCATIONAL



Institutul
Bucovina



CHAMBER OF COMMERCE
AND INDUSTRY VRATSA



TPCT
Consulting & Events



Co-funded by
the European Union

Το Deal4Good χρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ωστόσο, οι απόψεις και οι γνώμες που εκφράζονται είναι μόνο του/των συγγραφέα/ων και δεν αντικατοπτρίζουν απαραίτητα εκείνες της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Εκτελεστικού Οργανισμού Ευρωπαϊκής Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (EACEA). Ούτε η Ευρωπαϊκή Ένωση ούτε ο EACEA φέρουν ευθύνη γι' αυτές. Αριθμός έργου: 2024-1-DE02-KA220-VET-000244401

Οι Κοινωνικές Δημόσιες Συμβάσεις δεν εξελίσσονται από μόνες τους. Αλλάζουν όταν οι φορείς κατανοούν πώς να επηρεάζουν τις πολιτικές και τις αποφάσεις.

- Οι δημόσιες συμβάσεις αντικατοπτρίζουν **πολιτικές και θεσμικές προτεραιότητες**
- Οι κοινωνικοί στόχοι απαιτούν ενεργή **προώθηση και συμμετοχή**
- Η άσκηση επιρροής βοηθά στη μετατροπή των κοινωνικών αναγκών σε πολιτικές επιλογές
- Οι κοινωνικές επιχειρήσεις και τα ενδιαφερόμενα μέρη μπορούν να διαδραματίσουν ενεργό ρόλο

Αυτή η ενότητα ενισχύει την ικανότητα επηρεασμού των πολιτικών και των πρακτικών των Κοινωνικών Δημόσιων Συμβάσεων.

Μέχρι το τέλος αυτής της ενότητας, οι συμμετέχοντες θα είναι σε θέση να:

- κατανοούν πώς διαμορφώνονται οι πολιτικές ΚΔΣ
- χρησιμοποιούν στρατηγικές υπεράσπισης για την υποστήριξη κοινωνικών στόχων
- συμμετέχουν σε δημόσιες διαβουλεύσεις και τοπικές αρχές
- εφαρμόζουν δεξιότητες υπεράσπισης στο επαγγελματικό τους πλαίσιο

ΚΔΣ πέρα από τις διαδικασίες

Οι Κοινωνικές Δημόσιες Συμβάσεις δεν θα πρέπει να νοούνται απλώς ως μια τεχνική διαδικασία που διέπεται από κανόνες συμμόρφωσης. Αντιπροσωπεύουν ένα **στρατηγικό μέσο πολιτικής** μέσω του οποίου οι δημόσιες αρχές κατανέμουν πόρους σε ευθυγράμμιση με τις ευρύτερες κοινωνικές προτεραιότητες. Οι αποφάσεις σχετικά με το τι θα προμηθεύονται, υπό ποιες συνθήκες και με ποια κριτήρια αξιολόγησης αντικατοπτρίζουν πολιτικές επιλογές σχετικά με την ένταξη, την ισότητα, τη βιωσιμότητα και τη μακροπρόθεσμη δημόσια αξία.

Οι δημόσιες συμβάσεις **διαμορφώνουν τις αγορές και καθορίζουν ποιοι φορείς αποκτούν πρόσβαση σε δημόσιες ευκαιρίες**. Όταν τα κοινωνικά κριτήρια ενσωματώνονται στις δημόσιες συμβάσεις, αυτή η ενσωμάτωση είναι αποτέλεσμα σκόπιμου πολιτικού προσανατολισμού και όχι διοικητικής σύμπτωσης.

Πηγή: ΟΟΣΑ (2019)· Ευρωπαϊκή Επιτροπή (2021)

Συμβάσεις στο Περιβάλλον Πολιτικής

Οι δημόσιες συμβάσεις λειτουργούν εντός ενός ευρύτερου οικοσυστήματος πολιτικής που περιλαμβάνει την **κοινωνική πολιτική**, τη **ρύθμιση της αγοράς εργασίας**, τις **στρατηγικές βιωσιμότητας** και τα **προγράμματα περιφερειακής ανάπτυξης**. Αυτοί οι τομείς πολιτικής επηρεάζουν τις προτεραιότητες στις δημόσιες συμβάσεις τόσο ρητά, μέσω στρατηγικών εγγράφων και καθοδήγησης, όσο και έμμεσα, μέσω πολιτικών αφηγήσεων και δημοσιονομικών προσανατολισμών.

Η προώθηση των Κοινωνικών Δημόσιων Συμβάσεων εξαρτάται όχι μόνο από τα νομικά πλαίσια, αλλά και από την **πολιτική βούληση**, τη **θεσμική ικανότητα** και τη **συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών** σε αυτό το ευρύτερο περιβάλλον διακυβέρνησης.

Πηγή: Ευρωπαϊκή Επιτροπή - Πλαίσιο SRPP (2021)· Μελέτη του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου (2023).

Ο Κύκλος Πολιτικής

Οι δημόσιες πολιτικές δεν γεννιούνται πλήρως διαμορφωμένες, αλλά εξελίσσονται μέσα από στάδια που συνήθως αναφέρονται ως κύκλος πολιτικής.

Αυτά τα στάδια περιλαμβάνουν:

1. **Καθορισμός ημερήσιας διάταξης**: προσδιορισμός ζητημάτων και προτεραιοτήτων
2. **Διαμόρφωση πολιτικής**: σχεδιασμός επιλογών και προσεγγίσεων
3. **Υιοθέτηση**: λήψη αποφάσεων ή έγκριση κατευθυντήριων γραμμών
4. **Υλοποίηση**: εφαρμογή των αποφάσεων
5. **Αξιολόγηση**: ανασκόπηση αποτελεσμάτων και μάθηση για το μέλλον

Η κατανόηση αυτών των σταδίων βοηθά τα ενδιαφερόμενα μέρη να αναγνωρίσουν πού υπάρχουν ευκαιρίες να επηρεάσουν τις αποφάσεις. Για παράδειγμα, η συμβολή σε συζητήσεις κατά τη διάρκεια της διαμόρφωσης ή η συμμετοχή σε διαδικασίες αξιολόγησης μπορεί να επηρεάσει τον τρόπο με τον οποίο ερμηνεύονται και εφαρμόζονται τα κοινωνικά κριτήρια.

Άσκηση 1: Ομαδική Συζήτηση

Σκεφτείτε ένα παράδειγμα δημοσίων συμβάσεων από το πλαίσιό σας. Σκεφτείτε τις ευρύτερες πολιτικές προτεραιότητες που επηρέασαν τον σχεδιασμό του.

- Σε ποιο στάδιο του κύκλου πολιτικής εισήχθησαν αυτές οι προτεραιότητες;
- Ποιοι θεσμικοί παράγοντες διαμόρφωσαν το αποτέλεσμα;
- Προσδιορίστε πιθανές στιγμές όπου οι κοινωνικοί στόχοι θα μπορούσαν να είχαν ενισχυθεί.

Στόχος αυτής της άσκησης είναι να αναγνωριστεί η σύναψη συμβάσεων ως ένας **δυναμικός χώρος πολιτικής** όπου οι προτεραιότητες αποτελούν αντικείμενο διαπραγμάτευσης και θεσμοθέτησης.

Κατανόηση της υποστήριξης στις Κοινωνικές Δημόσιες Συμβάσεις

Η άσκηση επιρροής στον τομέα των Κοινωνικών Δημόσιων Συμβάσεων αναφέρεται σε δομημένες, βασισμένες σε τεκμηριωμένα στοιχεία προσπάθειες που αποσκοπούν στον επηρεασμό των δημόσιων πολιτικών και των θεσμικών πρακτικών, προκειμένου να ενισχυθεί η ενσωμάτωση των κοινωνικών στόχων στα συστήματα δημόσιων συμβάσεων.

Περιλαμβάνει την **ανάλυση των διαδικασιών λήψης αποφάσεων**, τον **εντοπισμό σημείων παρέμβασης** και τη **στρατηγική συνεργασία** με τους υπεύθυνους χάραξης πολιτικής και τους διοικητικούς φορείς.

Αντί να αντιδρά στους κανονισμούς μετά την έγκρισή τους, η άσκηση επιρροής επιδιώκει να παρεμβαίνει νωρίτερα στη διαδικασία χάραξης πολιτικής. Στόχος της είναι να διασφαλίσει ότι οι κοινωνικές αξίες ενσωματώνονται στον σχεδιασμό, την εφαρμογή και την αξιολόγηση των προμηθειών.

Στρατηγικές Προσεγγίσεις Υποστήριξης - Άσκησης επιρροής

Οι στρατηγικές άσκησης επιρροής διαφέρουν ανάλογα με το πλαίσιο.

- Οι **συνεργατικές προσεγγίσεις** εμπλέκουν τους θεσμούς μέσω διαλόγου, ομάδων εργασίας και δομημένων διαβουλεύσεων.
- Οι πιο **δυναμικές προσεγγίσεις** μπορεί να περιλαμβάνουν τη δημιουργία συνασπισμών, τη δημόσια τοποθέτηση ή τη συλλογική πίεση.

Η στρατηγική άσκηση πολιτικής απαιτεί την κατανόηση των ασυμμετριών ισχύος, τον εντοπισμό των υπευθύνων λήψης αποφάσεων και των ελεγκτών, καθώς και την αναγνώριση «παραθύρων πολιτικής» που οι πολιτικές προτεραιότητες μεταβάλλονται και η μεταρρύθμιση καθίσταται δυνατή.

Οι αποτελεσματικοί υποστηρικτές ευθυγραμμίζουν τα μηνύματά τους με τις θεσμικές ατζέντες και διαμορφώνουν τους κοινωνικούς στόχους ώστε να συνάδουν με τους στόχους της δημόσιας πολιτικής.

ΑΦΟΥ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΕΤΕ
ΤΟ ΒΙΝΤΕΟ, ΕΝΤΟΠΙΣΤΕ
ΠΟΙΟ ΘΕΣΜΙΚΟ ΣΤΑΔΙΟ
ΦΑΙΝΕΤΑΙ ΠΙΟ ΕΥΚΟΛΟ ΝΑ
ΕΠΗΡΕΑΣΤΕΙ ΚΑΙ ΕΞΗΓΗΣΤΕ
ΓΙΑΤΙ.



Υποστήριξη Κοινωνικών Επιχειρήσεων

Οι κοινωνικές επιχειρήσεις αντιμετωπίζουν συχνά **διαρθρωτικά εμπόδια** στην πρόσβαση σε **ευκαιρίες δημόσιων συμβάσεων**.

Η υποστήριξή τους, τους επιτρέπει να διατυπώνουν αυτές τις προκλήσεις και να προτείνουν προσαρμογές πολιτικής που αναγνωρίζουν τον κοινωνικό αντίκτυπο, τη διακυβέρνηση με γνώμονα την αποστολή και τη μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας.

Συνεισφέροντας στοιχεία από την πρακτική, συντονίζοντας με δίκτυα και συμμετέχοντας σε θεσμικό διάλογο, οι κοινωνικές επιχειρήσεις μπορούν να βοηθήσουν στη **διαμόρφωση πλαισίων συμβάσεων** που είναι πιο **συμπεριληπτικά** και **ευθυγραμμισμένα** με τις αρχές της κοινωνικής οικονομίας.

Ευρωπαϊκή Επιτροπή - Σχέδιο Δράσης για την Κοινωνική Οικονομία (2021).

Ευρωπαϊκή Οικονομική και Κοινωνική Επιτροπή - Ο Ρόλος της Κοινωνικής Οικονομίας

Σχεδιασμός Αποτελεσματικών Παρεμβάσεων Υποστήριξης - Άσκησης Πολιτικής

Ο σχεδιασμός μιας παρέμβασης άσκησης επιρροής περιλαμβάνει την αποσαφήνιση του στόχου πολιτικής, τον εντοπισμό των υπευθύνων λήψης αποφάσεων και των παραγόντων επιρροής, τον ορισμό μηνυμάτων που βασίζονται σε τεκμηριωμένα στοιχεία και την επιλογή κατάλληλων καναλιών εμπλοκής.

Η αποτελεσματική άσκηση επιρροής εξισορροπεί τη φιλοδοξία με τον ρεαλισμό και λαμβάνει υπόψη τους θεσμικούς περιορισμούς και την πολιτική σκοπιμότητα.

Στις Κοινωνικές Δημόσιες Συμβάσεις, οι παρεμβάσεις άσκησης επιρροής μπορούν να περιλαμβάνουν δομημένες υποβολές διαβούλευσης, κείμενο θέσεων, συμμετοχή σε ομάδες εργασίας, δηλώσεις συνασπισμού ή στοχευμένο θεσμικό διάλογο.

Άσκηση 2 – Ανάλυση μιας Ευκαιρίας Υποστήριξης

Προσδιορίστε μια πρόκληση που σχετίζεται με τις συμβάσεις στο πλαίσιό σας, όπου οι κοινωνικοί στόχοι θα μπορούσαν να ενισχυθούν.

Καθορίστε:

- Το στάδιο της πολιτικής όπου η επιρροή είναι δυνατή
- Τους αρμόδιους υπεύθυνους λήψης αποφάσεων
- Τον στόχο της άσκησης επιρροής
- Την κατάλληλη στρατηγική εμπλοκής

Συζητήστε πώς ο χρόνος, οι συμμαχίες και οι θεσμικές προτεραιότητες θα μπορούσαν να επηρεάσουν την επιτυχία της δράσης υπεράσπισης.

Ενδιαφερόμενοι φορείς στις Κοινωνικές Δημόσιες Συμβάσεις

Οι Κοινωνικές Δημόσιες Συμβάσεις περιλαμβάνουν ένα **σύνθετο δίκτυο φορέων** που λειτουργούν σε διαφορετικά θεσμικά επίπεδα. Σε αυτούς περιλαμβάνονται οι υπεύθυνοι λήψης πολιτικών αποφάσεων, οι αναθέτουσες αρχές, οι υπεύθυνοι προμηθειών, οι συμβουλευτικοί φορείς, οι κοινωνικές επιχειρήσεις, οι ιδιώτες προμηθευτές, οι οργανώσεις της κοινωνίας των πολιτών και οι φορείς εποπτείας. Κάθε ένας από αυτούς τους φορείς μπορεί να επηρεάσει τις πολιτικές συμβάσεων άμεσα ή έμμεσα.

Η κατανόηση του ποιος κατέχει την επίσημη εξουσία, ποιος διαμορφώνει την τεχνική εφαρμογή και ποιος επηρεάζει τον δημόσιο διάλογο είναι απαραίτητη για την αποτελεσματική άσκηση επιρροής. **Τα ενδιαφερόμενα μέρη δεν ασκούν ίση επιρροή και τα συμφέροντά τους μπορεί να ευθυγραμμίζονται ή να συγκρούονται ανάλογα με τις πολιτικές προτεραιότητες και τα θεσμικά κίνητρα.**

Δυναμικές: Εξουσίας, Επιρροής και Λήψης Αποφάσεων

Η ανάλυση των ενδιαφερόμενων μερών απαιτεί περισσότερα από την απλή καταγραφή των φορέων, απαιτεί την κατανόηση της **δυναμικής της εξουσίας**. Η εξουσία μπορεί να προέρχεται από την επίσημη εξουσία, την τεχνική εμπειρογνωμοσύνη, τον έλεγχο των πόρων, την πολιτική νομιμότητα ή την ικανότητα κινητοποίησης της κοινής γνώμης.

Στις Κοινωνικές Δημόσιες Συμβάσεις, η επιρροή μπορεί να ασκηθεί μέσω επίσημων ρυθμιστικών μηχανισμών ή άτυπων δικτύων. Ο εντοπισμός αυτών που ελέγχουν τις αποφάσεις (“gatekeepers”), εκείνων που εμποδίζουν πρωτοβουλίες (“veto players”) και όσων διαμορφώνουν την πολιτική ατζέντα (“agenda-setters”) επιτρέπει στους υποστηρικτές να ιεραρχήσουν τις προσπάθειες συμμετοχής και να κατανείμουν τους πόρους στρατηγικά.

Χαρτογράφηση Ενδιαφερόμενων Μερών ως Στρατηγικό Εργαλείο

Η χαρτογράφηση των ενδιαφερόμενων μερών είναι μια δομημένη μέθοδος που χρησιμοποιείται για την αξιολόγηση των φορέων ανάλογα με το επίπεδο επιρροής τους και το ενδιαφέρον τους σε ένα δεδομένο ζήτημα πολιτικής.

Ένα ευρέως χρησιμοποιούμενο πλαίσιο κατηγοριοποιεί τα ενδιαφερόμενα μέρη με βάση **δύο διαστάσεις**: την **εξουσία** (ικανότητα επηρεασμού των αποτελεσμάτων) και το **ενδιαφέρον** (βαθμός ενδιαφέροντος για το ζήτημα).

Αυτή η χαρτογράφηση βοηθά στη διάκριση μεταξύ των βασικών υπευθύνων λήψης αποφάσεων, των πιθανών συμμάχων, των ουδέτερων παραγόντων και εκείνων που **ενδέχεται να αντιστέκονται στην αλλαγή**. Στο πλαίσιο των Κοινωνικών Δημόσιων Συμβάσεων, η εν λόγω ανάλυση τροφοδοτεί τις στρατηγικές άσκησης πολιτικής, διευκρινίζοντας πού θα πρέπει να δοθεί προτεραιότητα στον διάλογο, την οικοδόμηση συμμαχιών ή τις προσπάθειες πειθούς.

Δημιουργία Συμμαχιών και Συνασπισμών

Η υποστήριξη σε περιβάλλοντα πολιτικής σπάνια είναι αποτελεσματική όταν διεξάγεται μεμονωμένα. Η οικοδόμηση συνασπισμών αυξάνει τη νομιμότητα, διευρύνει την εμπειρογνωμοσύνη και ενισχύει τη διαπραγματευτική ισχύ.

Στις Κοινωνικές Δημόσιες Συμβάσεις, οι **συμμαχίες** μεταξύ κοινωνικών επιχειρήσεων, δικτύων της κοινωνίας των πολιτών, ερευνητικών ιδρυμάτων και υποστηρικτικών δημόσιων φορέων μπορούν να ενισχύσουν τη συλλογική φωνή.

Οι **συνασπισμοί** είναι ιδιαίτερα σημαντικοί κατά την **αντιμετώπιση συστημικών εμποδίων στα συστήματα προμηθειών**, καθώς η θεσμική αλλαγή συχνά απαιτεί συντονισμένη και διαρκή συμμετοχή και όχι μεμονωμένες παρεμβάσεις.

Από τη Χαρτογράφηση στη Στρατηγική

Η χαρτογράφηση των ενδιαφερόμενων μερών αποκτά νόημα μόνο όταν μεταφράζεται σε δράση. Αφού εντοπίσουν τους δρώντες και τη δυναμική της εξουσίας, οι υποστηρικτές πρέπει να καθορίσουν τις κατάλληλες **στρατηγικές εμπλοκής: δομημένο διάλογο, κοινές προτάσεις πολιτικής, συμμετοχή σε διαβουλεύσεις ή στρατηγική δημόσια επικοινωνία.**

Στις Κοινωνικές Δημόσιες Συμβάσεις, η μετατροπή της ανάλυσης σε στρατηγική μπορεί να περιλαμβάνει την ιεράρχηση των σχέσεων με τις αναθέτουσες αρχές, τη συμμετοχή των υπευθύνων χάραξης πολιτικής κατά τις φάσεις σύνταξης ή τη συνεργασία με δίκτυα για την υποβολή συντονισμένων εισηγήσεων κατά τη διάρκεια των διαδικασιών διαβούλευσης.

ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΟ ΒΙΝΤΕΟ,
ΠΟΙΟΙ ΦΑΙΝΕΤΑΙ ΝΑ
ΚΑΤΕΧΟΥΝ ΕΠΙΣΗΜΗ
ΕΞΟΥΣΙΑ ΚΑΙ ΠΟΙΟΙ ΝΑ
ΚΑΤΕΧΟΥΝ ΑΝΕΠΙΣΗΜΗ
ΕΠΙΡΡΟΗ;



Better Regulation principles: at the heart of the EU's decision-making process

European Commission

Άσκηση 3: Χαρτογράφηση Ενδιαφερόμενων Μερών στην Πράξη

Επιλέξτε ένα ζήτημα πολιτικής που σχετίζεται με τις συμβάσεις από το πλαίσιό σας.

Προσδιορίστε τα βασικά ενδιαφερόμενα μέρη και ταξινομήστε τα σύμφωνα με:

- Το επίπεδο επιρροής
- Το επίπεδο ενδιαφέροντος
- Την πιθανή ευθυγράμμιση με κοινωνικούς στόχους

Συζητήστε:

- ποιοι παράγοντες αντιπροσωπεύουν στρατηγικούς συμμάχους,
- ποιοι απαιτούν στοχευμένη συμμετοχή
- και ποιοι ενδέχεται να αντισταθούν στην αλλαγή.

Σκεφτείτε πώς η στρατηγική υποστήριξης θα προσαρμοστεί σε αυτές τις δυναμικές.

Δημόσιες Διαβουλεύσεις ως Δομημένοι Μηχανισμοί Πολιτικής

Οι δημόσιες διαβουλεύσεις είναι επίσημοι μηχανισμοί μέσω των οποίων οι δημόσιες αρχές συγκεντρώνουν πληροφορίες από τα ενδιαφερόμενα μέρη κατά τον σχεδιασμό, την αναθεώρηση ή την αξιολόγηση πολιτικής. Δεν είναι συμβολικές ασκήσεις, αλλά δομημένα στοιχεία πλαισίων χάραξης πολιτικής που βασίζονται σε τεκμήρια.

Στο πλαίσιο των Κοινωνικών Δημόσιων Συμβάσεων, οι διαβουλεύσεις μπορούν να αφορούν οδηγίες για τις δημόσιες συμβάσεις, στρατηγικές κατευθυντήριες γραμμές, προγράμματα χρηματοδότησης ή πλαίσια εφαρμογής. Η συμμετοχή σε αυτό το στάδιο επιτρέπει στα ενδιαφερόμενα μέρη να επηρεάσουν την πολιτική πριν αυτή καταστεί δεσμευτική ή λειτουργική.

Πού βρίσκονται οι διαβουλεύσεις στον κύκλο πολιτικής

Οι δημόσιες διαβουλεύσεις συνήθως πραγματοποιούνται **κατά τη διάρκεια των φάσεων διαμόρφωσης και αξιολόγησης πολιτικής** του κύκλου πολιτικής. Σε αυτά τα στάδια, τα σχέδια προτάσεων είναι ανοιχτά για υποβολή παρατηρήσεων και συχνά καταρτίζονται εκτιμήσεις επιπτώσεων.

Η κατανόηση της θέσης μιας διαβούλευσης στο ευρύτερο χρονοδιάγραμμα πολιτικής είναι ζωτικής σημασίας. **Οι διαβουλεύσεις σε αρχικό στάδιο επιτρέπουν την ευρύτερη επιρροή στην ατζέντα, ενώ οι διαβουλεύσεις σε μεταγενέστερο στάδιο μπορούν να επικεντρωθούν στην τεχνική βελτίωση.** Η αποτελεσματική υποστήριξη - άσκηση πολιτικής απαιτεί την ευθυγράμμιση των υποβολών με τη συγκεκριμένη φάση της ανάπτυξης πολιτικής.

Δόμηση μιας Αποτελεσματικής Υποβολής Διαβούλευσης

Η αποτελεσματική συμμετοχή στις διαβουλεύσεις απαιτεί περισσότερα από την απλή έκφραση απόψεων.

Μια ισχυρή πρόταση συνήθως περιλαμβάνει:

- Σαφή προσδιορισμό του ζητήματος πολιτικής
- Επιχειρήματα βασισμένα σε αποδεικτικά στοιχεία
- Συγκεκριμένες προτάσεις ή τροποποιήσεις
- Ευθυγράμμιση με τους στόχους δημόσιας πολιτικής
- Εξέταση της σκοπιμότητας και του αντίκτυπου

Στις Κοινωνικές Δημόσιες Συμβάσεις, αυτό μπορεί να περιλαμβάνει την επίδειξη του τρόπου με τον οποίο οι κοινωνικές επιχειρήσεις συμβάλλουν σε μετρήσιμη δημόσια αξία, τον εντοπισμό εμποδίων στις διαδικασίες σύναψης συμβάσεων και την πρόταση ρεαλιστικών προσαρμογών που βασίζονται στην επιχειρησιακή εμπειρία.

Θεσμικός Διάλογος Πέρα από τις Επίσημες Διαβουλεύσεις

Δεν ασκείται κάθε επιρροή πολιτικής μέσω επίσημων διαβουλεύσεων. Ο **θεσμικός διάλογος** περιλαμβάνει τη συνεχή συνεργασία με τις τοπικές αρχές, τα τμήματα προμηθειών, τις συμβουλευτικές επιτροπές και τις μονάδες πολιτικής. Αυτές οι αλληλεπιδράσεις μπορούν να λάβουν τη μορφή ομάδων εργασίας, διμερών συναντήσεων, δημόσιων ακροάσεων ή άτυπων ανταλλαγών.

Στις Κοινωνικές Δημόσιες Συμβάσεις, οι τοπικές αρχές συχνά έχουν σημαντική διακριτική ευχέρεια στην εφαρμογή τους. Ο συνεχής διάλογος χτίζει εμπιστοσύνη, αυξάνει την αμοιβαία κατανόηση και επιτρέπει τη σταδιακή ενσωμάτωση των κοινωνικών στόχων στις πρακτικές δημόσιων συμβάσεων.

Συμβούλιο της Ευρώπης - Συμμετοχική Διακυβέρνηση σε Τοπικό Επίπεδο ΟΟΣΑ - Εμπιστοσύνη και Δημόσια Διακυβέρνηση

Στρατηγική Τοποθέτηση σε Θεσμικά Πλαίσια

Η αποτελεσματική συνεργασία με τους δημόσιους θεσμούς απαιτεί θεσμική εξοικείωση. Αυτό περιλαμβάνει την κατανόηση των διοικητικών ιεραρχιών, τον εντοπισμό των συντακτών εγγράφων, την αναγνώριση των πολιτικών ηγετών και τη διάκριση μεταξύ τεχνικών και πολιτικών πεδίων λήψης αποφάσεων.

Στις Κοινωνικές Δημόσιες Συμβάσεις, η επιρροή μπορεί να εξαρτάται από την εμπλοκή υπαλλήλων συμβάσεων, νομικών συμβούλων, διαχειριστών προγραμμάτων ή αιρετών αξιωματούχων σε διαφορετικά στάδια. **Η στρατηγική τοποθέτηση απαιτεί την προσαρμογή του στυλ επικοινωνίας, της επιχειρηματολογίας και του χρονισμού στο θεσμικό πλαίσιο.**

Ευρωπαϊκή Επιτροπή - Διακυβέρνηση και Δημόσια Διοίκηση

ΕΝΤΟΠΙΣΤΕ ΤΙ ΚΑΝΕΙ ΜΙΑ
ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ ΑΞΙΟΠΙΣΤΗ ΣΤΟ
ΠΛΑΙΣΙΟ ΠΟΥ ΦΑΙΝΕΤΑΙ ΣΤΟ
ΒΙΝΤΕΟ.

ΠΟΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΘΑ
ΣΥΜΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΑΤΕ ΣΤΗ
ΔΙΚΗ ΣΑΣ ΥΠΟΒΟΛΗ;



Building an economy that works for people: an action plan for the social economy

Άσκηση 4 – Σύνταξη Συμβολής Διαβούλευσης

Φανταστείτε ότι μια δημόσια αρχή ξεκινά μια διαβούλευση για τη βελτίωση των πρακτικών κοινωνικών δημόσιων συμβάσεων.

Συντάξτε ένα σύντομο περίγραμμα που να περιλαμβάνει:

- Το **πολιτικό πρόβλημα** που θέλετε να αντιμετωπίσετε
- **Αποδεικτικά στοιχεία** που υποστηρίζουν τη θέση σας
- Μια συγκεκριμένη και ρεαλιστική **πρόταση**
- Μια εξήγηση του πώς η πρότασή σας **ευθυγραμμίζεται με τους στόχους δημόσιου συμφέροντος**

Συζητήστε πώς θα διέφερε η υποβολή σας εάν απευθυνόταν σε μια τοπική αρχή έναντι ενός εθνικού φορέα χάραξης πολιτικής.

Από την ανάλυση στη δράση

Η άσκηση πολιτικής καθίσταται αποτελεσματική όταν μεταβαίνει από την ανάλυση στη δομημένη δράση. Μετά την κατανόηση του πολιτικού περιβάλλοντος, της δυναμικής των ενδιαφερόμενων μερών και των θεσμικών διαδικασιών, το επόμενο βήμα είναι ο **σχεδιασμός μιας συνεκτικής στρατηγικής παρέμβασης**.

Στο πλαίσιο των Κοινωνικών Δημόσιων Συμβάσεων, αυτό σημαίνει τον καθορισμό ενός σαφούς πολιτικού στόχου, τον εντοπισμό σημείων παρέμβασης εντός των δομών διακυβέρνησης των δημόσιων συμβάσεων και την επιλογή κατάλληλων εργαλείων συμμετοχής. Χωρίς στρατηγικό σχεδιασμό, η υπεράσπιση κινδυνεύει να παραμείνει αντιδραστική ή κατακερματισμένη.

Βασικά Στοιχεία μιας Στρατηγικής Υποστήριξης

Μια αποτελεσματική **στρατηγική υπεράσπισης** σε πλαίσια πολιτικής συνήθως περιλαμβάνει πέντε αλληλένδετα στοιχεία:

- Έναν σαφώς καθορισμένο πολιτικό στόχο
- Προσδιορισμό των υπευθύνων λήψης αποφάσεων και των προσώπων επιρροής
- Μηνύματα βασισμένα σε στοιχεία και ευθυγραμμισμένα με τους θεσμούς
- Επιλογή καναλιών εμπλοκής (επίσημων και ανεπίσημων)
- Πρόβλεψη θεσμικών περιορισμών και πολιτική σκοπιμότητα

Στις Κοινωνικές Δημόσιες Συμβάσεις, **οι στρατηγικές υπεράσπισης θα πρέπει να ευθυγραμμίζουν τα επιχειρήματα κοινωνικής αξίας με τους στόχους δημόσιας αποτελεσματικότητας, λογοδοσίας και βιωσιμότητας**, ώστε να αυξηθεί η θεσμική δεκτικότητα.

Πλαίσιο και Θεσμική Ευθυγράμμιση

Η επιρροή πολιτικής δεν αφορά μόνο το τι προτείνεται, αλλά και τον τρόπο με τον οποίο διατυπώνεται.

Η αποτελεσματική επιρροή πολιτικής μεταφράζει τους κοινωνικούς στόχους σε γλώσσα που συνάδει με θεσμικές προτεραιότητες όπως η σχέση κόστους-αποτελεσματικότητας, η συμμόρφωση, η καινοτομία και η μακροπρόθεσμη δημόσια αξία.

Οι στρατηγικές διαμόρφωσης μπορούν να επηρεάσουν σημαντικά το εάν οι προτάσεις γίνονται αντιληπτές ως ιδεολογικά αιτήματα ή ως πρακτικές λύσεις.

Στις Κοινωνικές Δημόσιες Συμβάσεις, η διαμόρφωση των κοινωνικών ρητρών ως μηχανισμών που ενισχύουν την ανθεκτικότητα, την τοπική οικονομική ανάπτυξη ή την ποιότητα των υπηρεσιών μπορεί να αυξήσει την αποδοχή μεταξύ των αρχών συμβάσεων.

Επιλογή Μέσων Συνηγορίας - Άσκησης επιρροής

Οι παρεμβάσεις άσκησης πολιτικής μπορούν να λάβουν διαφορετικές μορφές ανάλογα με το πλαίσιο και τον χρόνο.

Αυτές μπορεί να περιλαμβάνουν:

- Κείμενα θέσεων και συνοπτικές εκθέσεις πολιτικής
- Συντονισμένες υποβολές διαβούλευσης
- Συμμετοχή σε συμβουλευτικές επιτροπές
- Δομημένες θεσμικές συναντήσεις
- Δηλώσεις συνασπισμού
- Στρατηγική δημόσια επικοινωνία

Η επιλογή του κατάλληλου μέσου απαιτεί την κατανόηση των θεσμικών διαδικασιών, των χρονοδιαγραμμάτων λήψης αποφάσεων και του επιπέδου διαφάνειας εντός των δομών διακυβέρνησης.

Διαχείριση Κινδύνων και Περιορισμών

Η άσκηση επιρροής σε θέματα δημοσίων συμβάσεων πρέπει να λαμβάνει υπόψη τους θεσμικούς και πολιτικούς περιορισμούς. Τα συστήματα δημοσίων συμβάσεων λειτουργούν βάσει νομικών πλαισίων, δημοσιονομικών περιορισμών και περιορισμών διοικητικής ικανότητας. Οι υπερβολικά φιλόδοξες ή μη ρεαλιστικές προτάσεις ενδέχεται να μειώσουν την αξιοπιστία τους.

Συνεπώς, η στρατηγική επιρροής εξισορροπεί τη φιλοδοξία με τη σκοπιμότητα, προσδιορίζοντας σταδιακές μεταρρυθμίσεις που μπορούν να δημιουργήσουν δυναμική με την πάροδο του χρόνου. Η διαρκής δέσμευση και η οικοδόμηση αξιοπιστίας είναι συχνά πιο αποτελεσματικές από τις εφάπαξ παρεμβάσεις πίεσης.

Άσκηση 5 – Σχεδιασμός Δράσης Υποστήριξης

Αναπτύξτε ένα συνοπτικό περίγραμμα υπεράσπισης που θα ασχολείται με ένα ζήτημα Κοινωνικών Δημόσιων Συμβάσεων στο πλαίσιο σας.

Συμπεριλάβετε:

- Τον στόχο της πολιτικής
- Τους στοχευμένους υπεύθυνους λήψης αποφάσεων
- Το βασικό μήνυμα και πλαίσιο
- Το επιλεγμένο μέσο υπεράσπισης
- Τους προβλεπόμενους περιορισμούς και στρατηγικές μετριασμού

Συζητήστε πώς θα προσαρμοζόταν το σχέδιό σας σε περίπτωση που μεταβληθούν οι πολιτικές προτεραιότητες ή προκύψει θεσμική αντίσταση.

Η υποστήριξη - άσκηση επιρροής ως μακροπρόθεσμη ικανότητα

Η υποστήριξη και η πολιτική επιρροή δεν είναι μεμονωμένες δραστηριότητες, αλλά **μακροπρόθεσμες ικανότητες** που αναπτύσσονται μέσω της εμπειρίας, του προβληματισμού και της συνεχούς συμμετοχής.

Στο πλαίσιο των Κοινωνικών Δημόσιων Συμβάσεων, η άσκηση επιρροής σε πολιτικές συχνά απαιτεί υπομονή, επιμονή και την ικανότητα προσαρμογής στρατηγικών με την πάροδο του χρόνου.

Η θεώρηση της άσκησης επιρροής ως μιας συνεχούς διαδικασίας βοηθά τους οργανισμούς και τους επαγγελματίες να αναγνωρίσουν ότι **ακόμη και μικρές δράσεις –όταν συντονίζονται και είναι συνεπείς– μπορούν να συμβάλουν σε ουσιαστική και διαρκή αλλαγή στις πρακτικές συμβάσεων.**

Από τη Μάθηση στη Δράση

Η αξία των δεξιοτήτων άσκησης πολιτικής έγκειται στην εφαρμογή τους σε πραγματικά επαγγελματικά και εδαφικά πλαίσια. Η μεταφορά της μάθησης στην πράξη σημαίνει τον εντοπισμό συγκεκριμένων καταστάσεων όπου η άσκηση πολιτικής επιρροής είναι δυνατή και την προσαρμογή των προσεγγίσεων άσκησης επιρροής στις τοπικές θεσμικές πραγματικότητες.

Στις Κοινωνικές Δημόσιες Συμβάσεις, αυτό μπορεί να περιλαμβάνει τη συνεργασία με τις τοπικές αρχές, τη συμμετοχή σε διαβουλεύσεις, τη συνεργασία με άλλα ενδιαφερόμενα μέρη ή τη συνεισφορά στοιχείων από την πράξη σε συζητήσεις πολιτικής. Το κλειδί είναι να συνδεθεί η γνώση με τη δράση με ρεαλιστικό και ευαίσθητο στο πλαίσιο τρόπο.

Άσκηση 6: Ατομικός Αναστοχασμός

Σκεφτείτε μια δράση υποστήριξης ή άσκησης επιρροής πολιτικής που θα μπορούσε ρεαλιστικά να εφαρμοστεί στο επαγγελματικό σας πλαίσιο.

Σκεφτείτε ποιοι πόροι, συνεργασίες και δεξιότητες θα χρειαστούν και ποιες προκλήσεις μπορεί να προκύψουν.

Σκεφτείτε το πρώτο μικρό βήμα που θα μπορούσε να γίνει για να περάσετε από την πρόθεση στη δράση.

Αυτός ο αναστοχασμός στοχεύει στην υποστήριξη της προσωπικής ανάληψης ευθύνης σχετικά με τις ικανότητες που αναπτύχθηκαν κατά τη διάρκεια της ενότητας.

Κλείσιμο και Επόμενα Βήματα

Η υποστήριξη και η πολιτική επιρροή διαδραματίζουν κρίσιμο ρόλο στη διαμόρφωση πρακτικών προμηθειών χωρίς αποκλεισμούς και κοινωνικά υπεύθυνων.

Κατανοώντας τις διαδικασίες πολιτικής, συνεργαζόμενοι με τα ενδιαφερόμενα μέρη και σχεδιάζοντας **δομημένες δράσεις υποστήριξης**, οι κοινωνικές επιχειρήσεις και οι επαγγελματίες μπορούν να συμβάλουν στην πιο **αποτελεσματική και δίκαιη χρήση των δημόσιων πόρων**.

Οι ικανότητες που αναπτύσσονται σε αυτήν την ενότητα παρέχουν τη βάση για συνεχή συμμετοχή πέρα από το πλαίσιο της κατάρτισης και ενθαρρύνουν τους συμμετέχοντες να παραμείνουν ενεργοί συνεισφέροντες στην ανάπτυξη πολιτικής για τις Κοινωνικές Δημόσιες Συμβάσεις.

Closing and Next Steps

Key message

Advocacy and policy influence are continuous processes.

Slide content

- Apply what you learned
- Stay engaged
- Build alliances
- Monitor and adapt strategies

Κλείσιμο και Επόμενα Βήματα

Βασικό μήνυμα:

Η υποστήριξη και η άσκηση πολιτικής είναι συνεχείς διαδικασίες.

Περιεχόμενο διαφάνειας

- Εφαρμόστε όσα μάθατε
- Μείνετε αφοσιωμένοι
- Χτίστε συμμαχίες
- Παρακολουθήστε και προσαρμόστε στρατηγικών



Σας ευχαριστώ!



**Co-funded by
the European Union**



EUROPEAN CENTER
FOR SOCIAL FINANCE



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ
UNIVERSITY OF WEST ATTICA

